

2018 学年度第一学期园务工作计划

日期：2018 年 8 月 26 日

一. 指导思想

学习党的十九大会议精神“不忘初心牢记使命”，坚持以习近平同志为核心的党中央的领导下，贯彻依法办园，以《幼儿园教育指导纲要》、《3—6 岁儿童学习与发展指南》、《松江区学前教育“十三五”发展规划》为指针，遵照松江区教育局 2018 学年的工作精神，积极参与区教师进修学院“雁阵群飞”、“结对共建”等管理模式，以西外幼儿园《新五年发展规划》为依据，立足提升“教师职业幸福感”的团队文化，倡导“专注、专业、传承、创新、坚毅”等品质；积极落实“和谐”“合作”“双赢”的管理理念，培养具有“中国心，世界眼”，能感知世界的中国小公民，逐步完善我园“国际小公民十大品质教育”的十个特色活动，狠抓规范、突出特色、推动发展、力求创新。

二. 现状分析：

（一）园所规模

*详见纸质材料

（二）人员情况

*详见纸质材料

（三）办园成效

2017.01 沪上首部民办幼儿园一线教师本色出演的原创音乐话剧《青春，我们一起成长》首度公演，获得市区幼教同仁的一致认可。

2017.06 西幼原创微剧《生命成长》顺利入选松江区“六一儿童节”汇演剧目获一致好评！

.....

*详见纸质材料

三、工作重点

1、园务工作——立足“共同发展”为目标，促进教育品质的制度完善，制定新一轮五年发展规划；幼儿园各条线深入配合与联动参与第三轮“创建优质园”项目实施，不断提高优质个性化教育、服务意识，让保育更精细、科学，巩固西幼教育品质；打造校园文化“教师职业幸福感”内涵与途径，完善 2018 年教工薪资体系更新，进一步激发教工参与与民主管理内驱动力；优化教代会工作，切实维护教职工和幼儿权益，优化学校“三重一大”流程，招生收费做到规范透明，园方重大决策做好公示。拓展并优化社区、家长参与管理的途径与

方法，在家园共育、信息化技术支持的基础上进一步深化“国际小公民品质”品牌建设。

2、保教工作——加强对“国际小公民品质教育”课程实施的新常态管理。注重以课程的“班本化管理”和实证分析助推课程质量的均衡提高。依托“第三轮民办优质园创建”活动，继续优化各年段二级操作目标，以优化一日活动中“国际小公民品质培养”内容、措施渗透于幼儿的言行之中，聚焦幼儿核心素养的形成。立足培养具有“中国心，世界眼”，能感知世界的中国小公民，梳理适合西外幼儿品质发展的十大多元文化经典大活动，以更好地完善我园国际小公民品质教育课程体系。

3、队伍建设——引进“P4C”和“教师心里辅导能力 提升积极心理成长”培训，拓宽教师思维，提高教师对课程的思考习惯和思维能力；倡导以“提高民办幼教职业幸福感”为主题的师德建设。倡导团队传承“工匠精神”，引领教师审视自己的师德、师风、师能，以园本培训体系的优化为目标，发挥园本的培训的优势，优化课程质量监、集体备课、学习共同体、师徒带教、共享学习平台等来打造体验、探究式的培训模式，推进分层分类的师资队伍建设。

4、双语课程——在多元文化管理模式下，不断优化中外教的课程教研活动，完善各类多元文化班的特色活动，形成西外园本特色活动的蓝本，如家园趣味配音、Happy English 等，激发中外教研讨课程的积极性，提升教师的课程领导力、执行力。

5、社区与家教工作——依照家园共同体，组织好家委会工作，围绕班级管理、园所发展召开班级、园级家委会会议，提高家园联系实效，群策群力；继续做好“我心目中的好教师”师德故事征文活动，让家长走近教师、了解教师、理解教师。

6、卫生保健工作——围绕“四个学习”，加强“四个学会”贯彻西外的“贴心服务”，调整保健卫生培训力度，定期进行保育员、保健员一日操作规范及传染性疾病预防和隔离的研讨活动，做到“四勤”；重视对特殊儿童（肥胖儿、体弱儿等）的干预和矫治、视力、口腔等五官保健工作，尝试进行《体弱儿、肥胖儿的矫治研究》的课题研究，营造科研氛围。

四、具体工作内容和措施

后略，*详见纸质材料

2018-8-26